# 地域密着型金融の 推 進 計 画

広島県信用組合

# 「地域密着型金融の推進計画」の位置づけ

当組合は、お客さまからお預かりした大切な預金は、地元で資金を必要とされるお客さまにご融資を行って、事業や生活の繁栄をお手伝いするとともに、地域社会の一員として地域社会の生活の質や文化の向上に積極的に取組んでおります。

「地域密着型金融の推進計画」に係る施策の実行は、「中期経営計画」に目指すべき金融機関像として掲げる「地域に信頼感と存在感のある金融機関」の基本戦略のうちの「充実したサービスや情報が提供でき、地域やお客さまに親しまれる金融機関」による地域経済への貢献を具現化するものと位置づけます。

#### 経営理念

#### 三愛主義

- 一、組合を愛す
- 一、組合員を愛す
- 一、自己を愛す

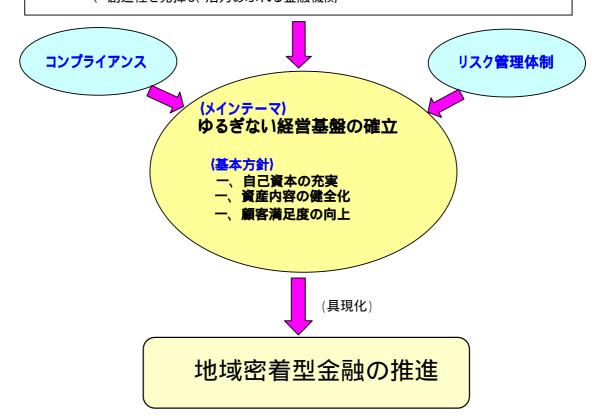


# 中期経営計画

# (目指すべき金融機関像)

# 地域に信頼感と存在感のある金融機関

- 一、健全な経営体質と安定した収益を持つ金融機関
- 一、充実したサービスや情報が提供でき、地域やお客さまに親しまれる金融機関
- 一、創造性を発揮し、活力あふれる金融機関



1

## 取扱期間

平成20年4月~平成21年3月まで (中期経営計画と合わせた取扱期間とします。)

#### 重点事項

- 1.ライフサイクルに応じた取引先企業の支援の一層の強化
- 2. 事業価値を見極める融資手法をはじめ中小企業に適した資金供給手法の徹底
- 3.地域の情報集積を活用した持続可能な地域経済への貢献

## 重要事項ごとの取組み方針

#### 1.ライフサイクルに応じた取引先企業の支援の一層の強化

企業のライフサイクルに応じた支援の強化に取組み、経営全体のニーズに対応する関係構築に取組んでまいります。

経営改善支援 経営改善支援先の選定を行い、「経営改善支援委員会」が支援先の経営実態を把

握し、現状分析と改善計画をもって経営改善支援を実施し、債務者区分のランク

アップを図ってまいります。

事業承継 最も身近な地域金融機関として、相続・事業承継等の相談、経営指導、幅広い情報

提供などの取引先企業のニーズに対応してまいります。

創業・新事業支援 ベンチャー企業への支援を図るとともに、ビジネスマッチングの機能強化を図ってま

いります。

事業再生支援
取引先企業の事業再生計画の策定を進めるとともに、企業の実態に合わせて、事

業再生に向けた最適な方法を活用してまいります。

#### 2 , 事業価値を見極める融資手法をはじめ中小企業に適した資金供給手法の徹底

定性情報を含めた地域での情報を活かし、事業価値を見極める融資手法をはじめ中小企業に適した資金供給方法の徹底を図ってまいります。また、目利き能力向上に向けた人材育成に取組みます。

目利き機能の向上 定性情報を含めた地域での情報を生かしながら、取引先企業との日常的なコミュニ

ケーションを活用した目利き機能の向上を図ることによって、事業価値を見極めた 融資(不動産担保・個人保証に過度に依存しない融資)を行ってまいります。

中小企業に適した資 知的財産担保融資、動産・債権譲渡担保融資など幅広い融資スキームを提供して 金供給手法の徹底 行くとともに、シンジケート・ローンなど多様化する資金調達ニーズに対応してまいり ます。

# 3.地域の情報集積を活用した持続可能な地域経済への貢献

地域との交流を深め、資金供給に留まらない情報やアドバイスの提供、お客さまのニーズに応じた 多様な金融サービスの提供により、地域活性化やお客さま満足度向上に取組みます。

利用者の満足度を重視した経営を行うために「CS運動」を展開し、「利用者満足度アンケート調査」等の結果を踏まえて、金融サービスの向上や業務の改善を図ってまいります。

ブロック毎に地区総代懇親会を開催し、決算状況等情報開示するとともに意見・要望を直接聞き、組合の経営に反映させてまいります。

地域特定産業を対象とした融資や、クレジットや消費者金融等の借入をまとめて借り換えするローンなど目的別ローンの活用を図り、地域の中小零細企業や個人の皆さまの幅広い資金ニーズに応えることにより、地域社会への貢献を図ります。

地方公共団体や商工会・各種団体と連携して、地域活性化に繋がるサービスを提供してまいります。

地域の勤労者・女性・お年寄り・経営者等の方々に向けて、セミナーなどを通じて金融のみならず役立つ情報の提供に努めてまいります。

# 地域密着型金融にかかる具体的な取組み施策

		具体的な取組み施策	
1.ライフサイクルに応じた取引先企業の支援の一層の強化			
	(1)経営改善支援の強化	・経営改善支援取組先に対する経営改善計画の策定支援、及び継続的モニタリング実施 ・組合内有資格者、外部機関、専門家の有効活用によるコンサルティング機能強化	
	(2)事業継承等支援の強化	・法人取引先各種セミナー開催 ・法務、財務、税務等の外部専門化との連携等強化 ・自社株評価、営業権等の企業評価における外部機関との連携強化	
	(3)創業·新事業支援の強化	・産学官ネットワークを活用した技術開発、事業展開等の支援 ・創業関連等保証制度の活用 ・ビジネスマッチングの推進	
	(4)事業再生支援の強化	・地域再生ファンド(デッド型、エクイティ型)、会社分割等の活用 ・中小企業再生支援協議会の積極的な活用 ・外部再生専門家等の活用による再生スキームの構築	
2.4	「業価値を見極める融資手法をはじめ中小企業に適した資金供給手法の徹底		
	(1)目利き機能の向上 (不動産担保・個人保証に過度 に依存しない融資の徹底)	·外部研修(全信中協、地区協会主催「目利き」研修)への継続派遣 ·研修受講者による内部研修会の継続実施 ·中小企業診断士、経営コンサルタントの育成	
	(2)中小企業に適した資金供給手 法の徹底	·知的財産担保融資や動産、債権譲渡担保融資等の取組み ·シンジケートローンなど多様化する資金調達ニーズへの対応 ·スコアリングモデル等の活用	
3 . 均	地域の情報集積を活用した持続可		
	(1)地域活性化につながる多様な サービスの提供	・プロック毎の地区総代懇親会の開催 ・CS運動の展開による顧客ニーズを把握するための顧客満足度調査の実施と営業施策への反映・地域の勤労者・女性・お年寄り等の方々に向けたセミナーなどを通じての役立つ情報の提供	
	(2))地域の面的再生への取組み	・地域との情報交換の強化 ・地方公共団体や商工会・各種団体と連携強化 ・民間コンサルタントとの連携強化や活用などコンサルティング業務の 強化 ・地域特定産業を対象とした融資や目的別ローン等の開発・推進	

# 数値目標

地域密着型金融の推進計画期間の目標を、次のとおり設定いたしました。

各項目の取組み実績につきましては、ホームページ等を通じて、地域のお客さまにお知らせいたします。

項目	数値目標
経営支援計画策定率 (経営支援計画策定先/経営改善支援取組先数)	80%
経営改善支援先ランクアップ率 (ランクアップ先数 / 経営改善支援取組先数(正常先を除く))	10%
創業·新事業支援融資実績	20件
地域特定産業を対象とした融資および目的別ローンの融資実績	50件